

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение инклюзивного высшего образования  
«Московский государственный  
гуманитарно-экономический университет»

**КАЛМЫЦКИЙ ФИЛИАЛ ФГБОУ ИВО «МГГЭУ»**



Комплект контрольно-оценочных средств  
для проведения промежуточной аттестации  
по профессиональному модулю  
04 Планирование и оценка эффективности работы логистических систем,  
контроль логистических операций  
в рамках программы подготовки специалистов среднего звена (ППССЗ)  
по специальности СПО  
38.02.03 Операционная деятельность в логистике  
направленность образовательной программы:  
логистические процессы в транспортировке

г. Элиста, 2022 г.

**Разработчик**

Калмыцкий филиал ФГБОУ ИВО «Московский государственный гуманитарно-экономический университет», преподаватель  
О.В.Тиминова О.В.Т.

**Эксперт**

ООО «ТК Постсервис», генеральный директор, Саранов Н.Н. Н.Н.С.

**Рассмотрено на заседании предметно-цикловой комиссии  
общепрофессиональных дисциплин и профессиональных модулей**

Протокол № 3 от « 06 » 10 2022 г.  
Председатель ПЦК Тарасенко /Г.А. Тарасенко/

**Одобрено научно-методическим советом**

Протокол № 2 от « 20 » 10 2022 г.  
Председатель НМС Бамбушева /Н.С. Бамбушева/

## Общие положения

Результатом освоения профессионального модуля является готовность обучающегося к выполнению вида профессиональной деятельности планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций, составляющих его профессиональных компетенций, а также общие компетенции, формирующиеся в процессе освоения ППССЗ в целом.

Формой аттестации по профессиональному модулю является экзамен. Итогом экзамена является однозначное решение: «вид профессиональной деятельности освоен/не освоен».

### 1.Формы промежуточной аттестации по профессиональному модулю.

Таблица 1

Элементы модуля, профессиональный модуль	Форма промежуточной аттестации
МДК.04.01 Основы планирования логистических операций	- экзамен
МДК.04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем	- экзамен
Курсовая работа МДК.04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем	- дифференцированный зачёт
Производственная практика	- дифференцированный зачёт
Профессиональный модуль	- экзамен

### 2.Результаты освоения модуля, подлежащие проверке

#### 2.1.Профессиональные и общие компетенции

Таблица 2

Профессиональные компетенции	Показатели оценки результата
ПК 4.1. Планировать работу элементов логистической системы	определение потребностей логистической системы в ресурсах; планирование деятельности элементов логистической системы; составление схемы взаимодействия элементов логистической системы;
ПК 4.2. Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы	расчет основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов; анализ показателей работы логистической системы;
ПК 4.3. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы	разработка мероприятий по повышению эффективности работы логистической системы; осуществление контрольных мероприятий на различных стадиях логистического процесса; интерпретация результатов контрольных мероприятий; разработка мероприятий по результатам

	анализа выполнения планов
--	---------------------------

Таблица 3

Общие компетенции	Показатели оценки результата
ОК 01. Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам	Выбор оптимальных способов решения профессиональных задач применительно к различным контекстам.
ОК 02. Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации, и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности	Эффективный поиск необходимой информации, использование различных источников получения информации, включая интернет-ресурсы.
ОК 03. Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях	Умение постановки цели, выбора и применения методов и способов решения профессиональных задач; Своевременность сдачи практических заданий, отчетов по практике; Рациональность распределения времени при выполнении практических работ с соблюдением норм и правил внутреннего распорядка.
ОК 04. Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде	Взаимодействие с коллегами, руководством, клиентами, самоанализ и коррекция результатов собственной работы.
ОК 05. Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста	Использование механизмов создания и обработки текста, а также ведение деловых бесед, участие в совещаниях, деловая телефонная коммуникация.
ОК 09. Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках	Умение понимать и применять законодательно-нормативные документы, профессиональную литературу, разъяснения и информацию компетентных органов, типовые формы и документы.

### 3. Оценка освоения теоретического курса профессионального модуля

#### 3.1 Типовые задания для оценки освоения МДК.04.01 Основы планирования логистических операций

##### Задание 1: ответьте устно на вопросы

Проверяемые результаты обучения: ОК 01-05, 09; ПК 4.1. – 4.3.

1. Процесс планирования в логистических системах.
2. Понятие планирования. Функции планирования.
3. Уровни планирования.
4. Принципы и основные направления планирования в логистических системах.
5. Виды планирования в логистике: стратегическое, тактическое и операционное.
6. Стратегическое планирование в логистике.
7. Планирование логистической деятельности.
8. Кольцо управления.
9. Взаимосвязь логистической и корпоративной стратегии (стратегические,

тактические и операционные решения).

10. Типы стратегических решений.
11. Логистическая стратегия. Типы логистических стратегий: «тощая» стратегия, динамичная стратегия и стратегические союзы.
12. Стратегии конкретных аспектов деятельности логистической компании.
13. Место логистики снабжения в логистической системе.
14. Виды материальных ресурсов.
15. Виды закупок.
16. Цели управления закупками.
17. Планирование закупок.
18. Функциональный цикл снабжения.
19. Определение потребности в материальных запасах: методы и методики.
20. Выбор поставщика.
21. Направления выбора поставщика.
22. Методы выбора поставщика: затратно-коэффициентный, метод доминирующих характеристик, метод категорий предпочтения, рейтинговая оценка факторов.
23. Критерии выбора поставщика.
24. Основные понятия и сущность логистики распределения. Функции и задачи логистики распределения.
25. Распределительные каналы: понятие, основные характеристики и виды.
26. Системы распределения: в корпоративной системе, в вертикальной системе и в горизонтальной системе.
27. Базовые концепции производителя: специализация и ассортимент.
28. Типы посредников: дилеры, дистрибьюторы, комиссионеры и брокеры.
29. Проектирование распределительных каналов.
30. Методика создания логистической сбытовой цепи (ЛСЦ).

### Критерии оценок

#### Задание № 1(теоретическое)

Оценка	Критерии	Примечания
Отлично	глубокое и полное овладение содержанием учебного материала, свободное ориентирование в программном материале, уверенное владение экономической терминологией, знание содержания правовых норм, грамотное логичное изложение ответа, грамотное использование междисциплинарных связей, свободное ориентирование в постоянных изменениях нормативно-правовых актов, аргументированное суждение по поставленным вопросам, отсутствуют затруднения в ответах на дополнительные или уточняющие вопросы.	
Хорошо	полное овладение содержанием учебного материала, ориентирование в программном материале, владение экономической терминологией, знание содержания правовых норм, грамотное изложение ответа, но содержание и форма ответа имеют отдельные неточности, использование междисциплинарных связей, на большинство дополнительных или уточняющих вопросов дан правильный ответ.	
Удовлетворительно	знание и понимание содержания основных положений программного материала, но неполное, непоследовательное изложение ответа, допуск неточностей в определении понятий, слабое владение	

	экономической терминологией, неуверенность при анализе правовых норм и использовании междисциплинарных связей, аргументы по поставленным вопросам недостаточны, затруднения в ответах на дополнительные или уточняющие вопросы.	
Неудовлетворительно	не усвоена значительная часть программного материала, неумение выделять главное и второстепенное, искажение смысла понятийного аппарата и экономической терминологии, беспорядочное и неуверенное изложение ответа с существенными ошибками, невладение навыками аргументации своих суждений, незнание междисциплинарных связей.	

### Задание 2: решите задачу или ситуацию

Проверяемые результаты обучения: ОК 01-05, 09; ПК 4.1. – 4.3.

1. За период с 2015 по 2021 гг. известен динамический ряд материалопотока регионального склада (табл. 2.1). Сделайте прогноз материалопотока на 2022-2026 гг.

Материалопоток за период 2015—2021 гг. (усл. ед.)

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
130	148	170	190	210	225	250

2. Для принятия решения о пролонгировании договорных отношений с одним из двух поставщиков, произведите оценку их деятельности на основе следующих данных. Известно, что в течение двух месяцев фирма получала от поставщиков №1 и №2 товары А и В. Динамика цен на поставляемую продукцию, динамика поставки некачественных товаров, а также динамика нарушений поставщиками сроков поставок представлена в следующих таблицах.

Таблица 1

Динамика цен на поставляемые товары

поставщик	месяц	товар	Объем поставки, ед/мес	Цена за единицу, руб
№ 1	март	А	1000	5
		В	550	3
№ 2	март	А	5000	4
		В	2500	2
№ 1	апрель	А	1500	6
		В	1000	4
№ 2	апрель	А	4500	5
		В	5000	4

Таблица 2

Динамика поставки товаров ненадлежащего качества

месяц	поставщик	Количество товара ненадлежащего качества, поставленного в течение месяца, единиц
-------	-----------	--

март	№ 1 № 2	30 200
апрель	№ 1 № 2	75 320

Таблица 3

Динамика нарушения установленных сроков поставки

Поставщик № 1			Поставщик № 2		
месяц	Количество поставок, единиц	Всего опозданий, дней	месяц	Количество поставок, единиц	Всего опозданий, дней
март	7	28	март	12	48
апрель	5	40	апрель	10	40

Выполнить оценку поставщиков по показателям цены, надежности и качества поставляемого товара. При расчете рейтинга поставщиков принять следующие веса показателей: цена – 0,6; качество поставляемых товаров – 0,2; надежность поставки – 0,2.

3. Для организации продаж компании требуется закупать ежемесячно 2 вида бытовой техники.

Ежемесячная потребность бытовой техники первого вида составляет 9 шт., при стоимости заказа партии товара – 19 у.д.е. и издержках хранения единицы товара в течение месяца – 13 у.д.е.

Для второго вида техники ежемесячная потребность составляет 82 шт., при стоимости заказа партии товара – 11 у.д.е. и издержках хранения единицы товара в течение месяца – 8 у.д.е.

Определить:

- оптимальное количество закупаемой бытовой техники;
- оптимальное число заказов;
- оптимальные переменные издержки за хранение запасов;
- разницу между переменными издержками по оптимальному варианту и случаю, когда покупка всей партии проводится в первый день месяца.

4. В Вашу консалтинговую фирму обратилась голландская компания с вопросом: где ей выгоднее закупать комплектующие: в Европе или Юго-Восточной Азии? Специалисты фирмы выяснили:

- удельная стоимость поставляемого груза – 3000 у.д.е./т;
  - транспортный тариф – 105 у.д.е./т;
  - импортная пошлина на товар из Юго-Восточной Азии – 12 %;
  - ставка на запасы: в пути – 1,9 %, страховые – 0,8 %;
  - стоимость товара: в Европе – 108 у.д.е., в Юго-Восточной Азии – 89 у.д.е.
- Дайте ответ обратившейся к Вам компании.

5. снабжение производственного предприятия может осуществляться одним из двух способов:

- сырье доставляет поставщик на своем транспорте один раз в неделю;
- сырье доставляется собственным транспортом предприятия в количестве 6 тонн в сутки первые два дня недели.

При этом, ежедневная потребность производства в сырье составляет 2 тонны в сутки.

Грузоподъемность транспортного средства поставщика составляет 10 тонн, при стоимости доставки – 17 у.д.е. Стоимость доставки сырья собственным транспортом

составляет 10 у.д.е. Стоимость хранения сырья на предприятии без учета времени хранения составляет 6 у.д.е. за тонну. Потери предприятия от дефицита сырья составляют 10 у.д.е. в сутки.

Определить затраты предприятия для обоих способов доставки сырья и выбрать наилучший вариант доставки.

6. Стол собирается из трех компонентов. Компания, производящая столы, хочет отгрузить 100 единиц к концу 4-го дня, 150 единиц к концу 7-го дня. Поступления 100 деревянных панелей планируется на начало 2-го дня. В наличии имеется 120 ножек. Дополнительно 10% от партии ножек добавляется к резервному запасу. Имеется в наличии 60 крепежных скоб, без поддержания резервного запаса. Время производства (в днях) для всех элементов приведено в таблице. Подготовьте план материальных требований.

Количество	Время производства, дни
1 – 200	1
201 – 550	2
551 – 999	3

7. Оптовое предприятие, специализирующееся на поставках металлопроката, получает трубы различного диаметра с заводов-изготовителей железнодорожным транспортом на собственные подъездные пути складского комплекса. Отгрузка клиентам осуществляется в открытый автомобильный транспорт. Для разгрузки/погрузки подвижного состава используется автомобильный кран «Ивановец», грузоподъемностью 14 тонн, который предприятие арендует у специализированных организаций.

При этом крановщик и два стропальщика (грузчика), выполняющие работы по грузопереработке труб, являются штатными сотрудниками рассматриваемого предприятия, месячный фонд оплаты труда которых составляет: 50000 руб./чел\*3 чел.=150000 руб./мес., или 1 800 000 руб./год.

В качестве альтернативы, предприятие рассматривает возможность покупки и монтажа электрического козлового крана КК-12,5 с соответствующей инфраструктурой.

Произведем сравнительный расчёт эксплуатационных затрат оптового предприятия для складской переработки труб арендованным автомобильным краном и собственным козловым краном.

8. Рассчитать необходимое количество транспортных средств. Плановый период - месяц. При проведении расчета конечный результат округлить в большую сторону.

Q, т;	Кн	ТТ, ч.	qn, т	Кгр	Ттр, мин.
13500	1,02	172	60	0,91	112

9. Рассчитать необходимое количество транспортных средств. Плановый период - месяц. При проведении расчета конечный результат округлить в большую сторону.

Q, т;	Кн	ТТ, ч.	qn, т	Кгр	Ттр, мин.
14500	1,02	172	50	0,91	110

10. В течении первых двух месяцев года фирма получала от поставщиков №1 и №2 товары А и Б.

Динамика объёмов и цен на поставляемую продукцию, динамика поставки товаров ненадлежащего качества, динамика нарушений поставщиками установленных сроков поставок и другие данные приведены в таблицах 1-5.



Для принятия решения о продлении договора с одним из поставщиков необходимо рассчитать рейтинг каждого поставщика. Оценку поставщиков выполнить по показателям: цена, надёжность и качество поставляемого товара. При расчёте рейтинга поставщика принять веса показателей, приведённых в таблице 6.

Таблица 1

Динамика объёмов поставляемых товаров

Поставщик	Месяц	Товар	Объём поставки, ед./мес
1	Январь	А	1 500
	Январь	Б	1 000
2	Январь	А	1 300
	Январь	Б	900
1	Февраль	А	1 200
	Февраль	Б	1 200
2	Февраль	А	1 700
	Февраль	Б	1 300

Таблица 2

Динамика цен на поставляемые товары

Поставщик	Месяц	Товар	Цена за единицу, руб.
1	Январь	А	5
	Январь	Б	6
2	Январь	А	7
	Январь	Б	5
1	Февраль	А	6
	Февраль	Б	7
2	Февраль	А	7
	Февраль	Б	5

Таблица 3

Динамика поставки товаров ненадлежащего качества

Месяц	Поставщик	Товар	Количество товаров ненадлежащего качества, ед./мес.
Январь	1	А	50
		Б	150
	2	А	45
		Б	140
Февраль	1	А	60
		Б	100
	2	А	30
		Б	150

Таблица 4

Динамика количества поставок

	Месяц	поставок, ед.
1	Январь	8
	Февраль	6
2	Январь	10
	Февраль	6

Таблица 5

## Динамика нарушений установленных сроков поставки

Поставщик	Месяц	Всего опозданий, дни
1	Январь	18
	Февраль	16
2	Январь	10
	Февраль	12

Таблица 6

## Веса показателей

Показатели	Веса показателей
Цена	0,4
Качество товара	0,4
Надёжность поставки	0,2
Сумма	1

11. Рассчитать оптимальный план работы автомобиля на маятниковом маршруте с обратным холостым пробегом, а также коэффициент использования пробега по данным, представленным в таблице 1.

Построить график работы автомобиля на маршруте.

Таблица 1

## Исходные данные

Показатели	
Объём перевозок по маршрутам, т.:	
	А-Б <sub>1</sub> 12
	А-Б <sub>2</sub> 7
	А-Б <sub>3</sub> 6
Грузоподъёмность автомобиля, т.	7
Техническая скорость, км./ч.	12
Время простоя под погрузо-разгрузочными работами, мин.	5

Продолжительность смены, ч.	5,5
Статистический коэффициент использования грузоподъёмности	1
Расстояния между пунктами, км.:	
Г-А	5
А-Б <sub>1</sub>	10
А-Б <sub>2</sub>	8
А-Б <sub>3</sub>	4
Г-Б <sub>1</sub>	3
Г-Б <sub>2</sub>	5
Г-Б <sub>3</sub>	8

12. Используя метод приращения расстояний, рассчитать оптимальный кольцевой развозочный маршрут по следующим данным: грузоподъёмность автомобиля – 10 т., статистический коэффициент использования грузоподъёмности – 0,8. Остальные данные представлены в табл. 1,2.

Таблица 1

Объёмы поставок, т.

Пункты	Значение
Б <sub>1</sub>	0,1
Б <sub>2</sub>	2,5
Б <sub>3</sub>	3,0
Б <sub>4</sub>	2,0
Б <sub>5</sub>	0,1
Б <sub>6</sub>	0,1
Б <sub>7</sub>	0,2

Таблица 2

Таблица расстояний, км.

Пункт	Значение
А-Б <sub>1</sub>	6
А-Б <sub>5</sub>	3
А-Б <sub>4</sub>	7
А-Б <sub>7</sub>	5
Б <sub>1</sub> -Б <sub>2</sub>	5
Б <sub>1</sub> -Б <sub>5</sub>	4
Б <sub>1</sub> -Б <sub>7</sub>	10
Б <sub>2</sub> -Б <sub>3</sub>	4

Б <sub>2</sub> -Б <sub>4</sub>	4
Б <sub>2</sub> -Б <sub>5</sub>	7
Б <sub>3</sub> -Б <sub>5</sub>	8
Б <sub>3</sub> -Б <sub>4</sub>	3
Б <sub>4</sub> -Б <sub>5</sub>	12
Б <sub>4</sub> -Б <sub>6</sub>	10
Б <sub>4</sub> -Б <sub>7</sub>	1
Б <sub>5</sub> -Б <sub>6</sub>	8

13. Определите общую площадь склада по данным, представленным в таблице 1.

Таблица 1

Исходные данные

№ п/п	Показатели	Значения
1	Максимально возможный запас, т.	800
2	Годовое поступление материала на склад, т.	600
3	Высота оборудования необходимого для хранения материала, м.	5
4	Коэффициент заполнения объёма, доли единицы	0,8
5	Плотность материала, т/м <sup>3</sup>	0,5
6	Коэффициент неравномерности поступления материала на склад, доли единицы	1,2
7	Количество дней нахождения материала на приёмочной площадке, дни	2
8	Нагрузка на пол приёмочной площадки, % от нагрузки на пол полезной площади	0,5
9	Количество рабочих дней в году, дни	300
10	Количество человек работающих на складе, чел.	2
11	Ширина складского транспортного оборудования, м.	0,5
12	Ширина зазоров между транспортными средствами, см.	15
13	Длина проезда, м.	15
14	Количество проездов	3

14. Определите экономическую целесообразность закупки комплектующих у оптового поставщика на основе следующих данных: – количество необходимых к выпуску изделий – 2 000 шт.; – количество комплектующих, необходимых для производства единицы изделия, – 30 шт.; 27 – стоимость производства одного комплектующего (с учетом расходов на организацию собственного производства) – 100 руб.; – сумма собственных средств предприятия – 1 800 000 руб.; – стоимость единицы комплектующего у посредника – 900 руб.; – расходы на доставку комплектующих от посредника в расчете на 1 км – 5 руб. / шт.; – расстояние до посредника – 50 км.

15. Определите экономическую целесообразность закупки комплектующих у оптового поставщика на основе следующих данных: – количество необходимых к выпуску изделий – 500 шт.; – количество комплектующих, необходимых для производства единицы изделия, – 10 шт.; – стоимость производства одного комплектующего (с учетом расходов на организацию собственного производства) – 100 руб.; – сумма собственных средств предприятия – 25 000 000 руб.; – стоимость единицы комплектующего у посредника – 400 руб.; – расходы на доставку комплектующих от посредника в расчете на 1 км – 18 руб. / шт.; – расстояние до посредника – 40 км.

### Критерии оценок

#### Задание № 2 (практическое)

Оценка	Критерии
«Отлично»	Обучающийся правильно и точно выполнил практическое задание, показал умение работать с учебной литературой, проявив самостоятельность.
«Хорошо»	Обучающийся в выполнении практического задания имеет незначительные замечания и поправки со стороны преподавателя. Обучающийся может самостоятельно добывать знания, работать с учебной литературой.
«Удовлетворительно»	Обучающийся в выполнении практического задания имеет значительные замечания и поправки со стороны преподавателя. Обучающийся не в полной мере умеет работать с учебной литературой, знания и умения у него сформированы частично.
«Неудовлетворительно»	Обучающийся в выполнении практического задания имеет значительные замечания и поправки со стороны преподавателя. Обучающийся не умеет самостоятельно работать с учебной литературой, у него не сформированы знания и умения.

### 3.1.1 Контрольно-оценочные материалы для экзамена

#### Экзаменационные билеты

по ПМ 04 Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций

МДК.04.01 Основы планирования логистических операций

Проверяемые результаты обучения ОК 01-05, 09; ПК 4.1. – 4.3.

#### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №1

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.

2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Виды материальных ресурсов.
2. Виды закупок.
3. Задача

Определите экономическую целесообразность закупки комплектующих у оптового поставщика на основе следующих данных: – количество необходимых к выпуску изделий – 500 шт.; – количество комплектующих, необходимых для производства единицы изделия, – 10 шт.; – стоимость производства одного комплектующего (с учетом расходов на организацию собственного производства) – 100 руб.; – сумма собственных средств предприятия – 25 000 000 руб.; – стоимость единицы комплектующего у посредника – 400 руб.; – расходы на доставку комплектующих от посредника в расчете на 1 км – 18 руб. / шт.; – расстояние до посредника – 40 км.

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №2

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Место логистики снабжения в логистической системе.
2. Цели управления закупками.
3. Задача

Определите экономическую целесообразность закупки комплектующих у оптового поставщика на основе следующих данных: – количество необходимых к выпуску изделий – 2 000 шт.; – количество комплектующих, необходимых для производства единицы изделия, – 30 шт.; 27 – стоимость производства одного комплектующего (с учетом расходов на организацию собственного производства) – 100 руб.; – сумма собственных средств предприятия – 1 800 000 руб.; – стоимость единицы комплектующего у посредника – 900 руб.; – расходы на доставку комплектующих от посредника в расчете на 1 км – 5 руб. / шт.; – расстояние до посредника – 50 км.

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №3

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Стратегии конкретных аспектов деятельности логистической компании.
2. Планирование закупок.
3. Задача

Определите общую площадь склада по данным, представленным в таблице 1.

Таблица 1

#### Исходные данные

№ п/п	Показатели	Значения
1	Максимально возможный запас, т.	800
2	Годовое поступление материала на склад, т.	600

3	Высота оборудования необходимого для хранения материала, м.	5
4	Коэффициент заполнения объёма, доли единицы	0,8
5	Плотность материала, т/м <sup>3</sup>	0,5
6	Коэффициент неравномерности поступления материала на склад, доли единицы	1,2
7	Количество дней нахождения материала на приёмочной площадке, дни	2
8	Нагрузка на пол приёмочной площадки, % от нагрузки на пол полезной площади	0,5
9	Количество рабочих дней в году, дни	300
10	Количество человек работающих на складе, чел.	2
11	Ширина складского транспортного оборудования, м.	0,5
12	Ширина зазоров между транспортными средствами, см.	15
13	Длина проезда, м.	15
14	Количество проездов	3

#### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №4

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.

2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Логистическая стратегия. Типы логистических стратегий: «тощая» стратегия, динамичная стратегия и стратегические союзы.

2. Функциональный цикл снабжения.

3. Задача

Используя метод приращения расстояний, рассчитать оптимальный кольцевой развозочный маршрут по следующим данным: грузоподъемность автомобиля – 10 т., статистический коэффициент использования грузоподъемности – 0,8. Остальные данные представлены в табл. 1,2.

Таблица 1

Объёмы поставок, т.

Пункты	Значение
Б <sub>1</sub>	0,1
Б <sub>2</sub>	2,5
Б <sub>3</sub>	3,0
Б <sub>4</sub>	2,0
Б <sub>5</sub>	0,1
Б <sub>6</sub>	0,1
Б <sub>7</sub>	0,2

Таблица 2

Таблица расстояний, км.

Пункт	Значение

А-Б <sub>1</sub>	6
А-Б <sub>5</sub>	3
А-Б <sub>4</sub>	7
А-Б <sub>7</sub>	5
Б <sub>1</sub> -Б <sub>2</sub>	5
Б <sub>1</sub> -Б <sub>5</sub>	4
Б <sub>1</sub> -Б <sub>7</sub>	10
Б <sub>2</sub> -Б <sub>3</sub>	4
Б <sub>2</sub> -Б <sub>4</sub>	4
Б <sub>2</sub> -Б <sub>5</sub>	7
Б <sub>3</sub> -Б <sub>5</sub>	8
Б <sub>3</sub> -Б <sub>4</sub>	3
Б <sub>4</sub> -Б <sub>5</sub>	12
Б <sub>4</sub> -Б <sub>6</sub>	10
Б <sub>4</sub> -Б <sub>7</sub>	1
Б <sub>5</sub> -Б <sub>6</sub>	8

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №5

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.

2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Кольцо управления.

2. Взаимосвязь логистической и корпоративной стратегии (стратегические, тактические и операционные решения).

3. Задача

Рассчитать необходимое количество транспортных средств. Плановый период - месяц. При проведении расчета конечный результат округлить в большую сторону.

Q, т;	Кн	ТТ, ч.	qn, т	Кгр	Ттр, мин.
13500	1,02	172	60	0,91	112

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №6

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.



2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Планирование логистической деятельности.

2. Типы стратегических решений.

3. Задача

Рассчитать оптимальный план работы автомобиля на маятниковом маршруте с обратным холостым пробегом, а также коэффициент использования пробега по данным, представленным в таблице 1.

Построить график работы автомобиля на маршруте.

Таблица 1

Исходные данные

Показатели	
Объём перевозок по маршрутам, т.:	
А-Б <sub>1</sub>	12
А-Б <sub>2</sub>	7
А-Б <sub>3</sub>	6
Грузоподъёмность автомобиля, т.	7
Техническая скорость, км./ч.	12
Время простоя под погрузо-разгрузочными работами, мин.	5
Продолжительность смены, ч.	5,5
Статистический коэффициент использования грузоподъёмности	1
Расстояния между пунктами, км.:	
Г-А	5
А-Б <sub>1</sub>	10
А-Б <sub>2</sub>	8
А-Б <sub>3</sub>	4
Г-Б <sub>1</sub>	3
Г-Б <sub>2</sub>	5
Г-Б <sub>3</sub>	8

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №7**

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.

2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Виды планирования в логистике: стратегическое, тактическое и операционное.
2. Стратегическое планирование в логистике.
3. Задача

Продукция (манометры) транспортируется в стандартных контейнерах в ящиках или на поддонах.

Если используются поддоны, то в контейнер вмещается 300 шт. (25 поддонов в одном контейнере, 12 шт. на одном поддоне). Если штабелируются ящики, то в контейнер вмещается 480 шт. (40 ящиков в одном контейнере, 12 шт. в одном ящике).

Транспортные расходы в расчете на один контейнер: 500 руб.,

Почасовая ставка погрузочно-разгрузочных работ (ПРР):

– вручную – 36 руб.,

– вилочным погрузчиком – 54 руб.

Затраты рабочего времени на погрузку:

– одного поддона: вручную – 4,8 мин, вилочным погрузчиком – 2,4 мин;

– одного ящика: вручную – 1,8 мин, вилочным погрузчиком – 0,9 мин.

Необходимо определить затраты на один поддон и один ящик при транспортировке продукции, на основе расчетов выбрать наиболее рациональный вид тары.

### **ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №8**

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.

2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Принципы и основные направления планирования в логистических системах.

2. Определение потребности в материальных запасах: методы и методики.

3. Задача

Оптовое предприятие, специализирующееся на поставках металлопроката, получает трубы различного диаметра с заводов-изготовителей железнодорожным транспортом на собственные подъездные пути складского комплекса. Отгрузка клиентам осуществляется в открытый автомобильный транспорт. Для разгрузки/погрузки подвижного состава используется автомобильный кран «Ивановец», грузоподъемностью 14 тонн, который предприятие арендует у специализированных организаций.

При этом крановщик и два стропальщика (грузчика), выполняющие работы по грузопереработке труб, являются штатными сотрудниками рассматриваемого предприятия, месячный фонд оплаты труда которых составляет: 50000 руб./чел\*3 чел.=150000 руб./мес., или 1 800 000 руб./год.

В качестве альтернативы, предприятие рассматривает возможность покупки и монтажа электрического козлового крана КК-12,5 с соответствующей инфраструктурой.

Произведем сравнительный расчёт эксплуатационных затрат оптового предприятия для складской переработки труб арендованным автомобильным краном и собственным козловым краном.

### **ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №9**

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.

2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Уровни планирования.

2. Выбор поставщика.

3. Задача

Стол собирается из трех компонентов. Компания, производящая столы, хочет отгрузить 100 единиц к концу 4-го дня, 150 единиц к концу 7-го дня. Поступления 100 деревянных панелей планируется на начало 2-го дня. В наличии имеется 120 ножек. Дополнительно 10% от партии ножек добавляется к резервному запасу. Имеется в наличии 60 крепежных скоб, без поддержания резервного запаса. Время производства (в днях) для всех элементов приведено в таблице. Подготовьте план материальных требований.

Количество	Время производства, дни
1 – 200	1
201 – 550	2
551 – 999	3

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №10

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.

2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Направления выбора поставщика.

2. Методы выбора поставщика: затратно-коэффициентный, метод доминирующих характеристик, метод категорий предпочтения, рейтинговая оценка факторов.

3. Задача. За период с 2015 по 2021 гг. известен динамический ряд материалопотока регионального склада (табл. 2.1). Сделайте прогноз материалопотока на 2022-2026 гг.

Материалопоток за период 2015—2021 гг. (усл. ед.)

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
130	148	170	190	210	225	250

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №11

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.

2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Основные понятия и сущность логистики распределения. Функции и задачи логистики распределения.

2. Распределительные каналы: понятие, основные характеристики и виды.

3. Задача

Для организации продаж компании требуется закупать ежемесячно 2 вида бытовой техники.

Ежемесячная потребность бытовой техники первого вида составляет 9 шт., при стоимости заказа партии товара – 19 у.д.е. и издержках хранения единицы товара в течение месяца – 13 у.д.е.

Для второго вида техники ежемесячная потребность составляет 82 шт., при стоимости заказа партии товара – 11 у.д.е. и издержках хранения единицы товара в течение месяца – 8 у.д.е.

Определить:

- а) оптимальное количество закупаемой бытовой техники;
- б) оптимальное число заказов;
- в) оптимальные переменные издержки за хранение запасов;
- г) разницу между переменными издержками по оптимальному варианту и случаем, когда покупка всей партии проводится в первый день месяца.

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №12

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте

пояснения.

1. Системы распределения: в корпоративной системе, в вертикальной системе и в горизонтальной системе.

2. Базовые концепции производителя: специализация и ассортимент.

3. Задача

Сервисная компания решает вопрос, где закупать комплектующие изделия – в России или в Юго-Восточной Азии? Так, в случае отгрузки из Юго-Восточной Азии необходимо преодолеть большие расстояния, чем при отгрузке из России. Транспортные затраты будут значительно выше, а более длительные сроки перевозки потребуют дополнительных запасов в сети снабжения и дополнительных страховых запасов, гарантирующих бесперебойное производство. Более того, продукция из региона Юго-Восточной Азии подлежит обложению импортными пошлинами. В таблице 4.13 перечислены дополнительные факторы, возникающие при отгрузке из Юго-Восточной Азии.

Таблица Характеристика транспортировки

Вариант	Тариф на транспортировку грузов морем, долл./куб.м	Импортная пошлина за ввоз товаров, %	Процентная ставка на запасы		Продолжительность транспортировки, дн.	Дополнительные страховые запасы у получателя, дн.
			в пути, %	страховые, %		
1	150	12	10	10	25	7
2	180	14	12	12	30	8

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №13

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте

пояснения.

1. Понятие планирования. Функции планирования.

2. Проектирование распределительных каналов.

3. Задача

Продукция (манометры) транспортируется в стандартных контейнерах в ящиках или на поддонах.

Если используются поддоны, то в контейнер вмещается 300 шт. (25 поддонов в одном контейнере, 12 шт. на одном поддоне). Если штабелируются ящики, то в контейнер вмещается 480 шт. (40 ящиков в одном контейнере, 12 шт. в одном ящике).

Транспортные расходы в расчете на один контейнер: 500 руб.,

Почасовая ставка погрузочно-разгрузочных работ (ПРР):

– вручную – 36 руб.,

– вилочным погрузчиком – 54 руб.

Затраты рабочего времени на погрузку:

– одного поддона: вручную – 4,8 мин, вилочным погрузчиком – 2,4 мин;

– одного ящика: вручную – 1,8 мин, вилочным погрузчиком – 0,9 мин.

Необходимо определить затраты на один поддон и один ящик при транспортировке продукции, на основе расчетов выбрать наиболее рациональный вид тары.

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №14

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.

2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте

пояснения.

1. Критерии выбора поставщика.

2. Типы посредников: дилеры, дистрибьюторы, комиссионеры и брокеры.

3. Задача

В Вашу консалтинговую фирму обратилась голландская компания с вопросом: где ей выгоднее закупать комплектующие: в Европе или Юго-Восточной Азии? Специалисты фирмы выяснили:

удельная стоимость поставляемого груза – 3000 у.д.е./т;

транспортный тариф – 105 у.д.е./т;

импортная пошлина на товар из Юго-Восточной Азии – 12 %;

ставка на запасы: в пути – 1,9 %, страховые – 0,8 %;

стоимость товара: в Европе – 108 у.д.е., в Юго-Восточной Азии – 89 у.д.е.

Дайте ответ обратившейся к Вам компании.

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №15

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.

2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте

пояснения.

1. Процесс планирования в логистических системах.

2. Методика создания логистической сбытовой цепи (ЛСЦ).

3. Задача

Снабжение производственного предприятия может осуществляться одним из двух способов:

а) сырье доставляет поставщик на своем транспорте один раз в неделю;

б) сырье доставляется собственным транспортом предприятия в количестве 6 тонн в сутки первые два дня недели.

При этом, ежедневная потребность производства в сырье составляет 2 тонны в сутки.

Грузоподъемность транспортного средства поставщика составляет 10 тонн, при стоимости доставки – 17 у.д.е. Стоимость доставки сырья собственным транспортом составляет 10 у.д.е. Стоимость хранения сырья на предприятии без учета времени хранения составляет 6 у.д.е. за тонну. Потери предприятия от дефицита сырья составляют 10 у.д.е. в сутки.

Определить затраты предприятия для обоих способов доставки сырья и выбрать наилучший вариант доставки.

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №16

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.

2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Стратегии конкретных аспектов деятельности логистической компании.

2. Место логистики снабжения в логистической системе.

3. Задача

Стол собирается из трех компонентов. Компания, производящая столы, хочет отгрузить 100 единиц к концу 4-го дня, 150 единиц к концу 7-го дня. Поступления 100 деревянных панелей планируется на начало 2-го дня. В наличии имеется 120 ножек. Дополнительно 10% от партии ножек добавляется к резервному запасу. Имеется в наличии 60 крепежных скоб, без поддержания резервного запаса. Время производства (в днях) для всех элементов приведено в таблице. Подготовьте план материальных требований.

Количество	Время производства, дни
1 – 200	1
201 – 550	2
551 – 999	3

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №17

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.

2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Логистическая стратегия. Типы логистических стратегий: «тощая» стратегия, динамичная стратегия и стратегические союзы.

2. Виды материальных ресурсов.

3. Задача

Рассчитать оптимальный план работы автомобиля на маятниковом маршруте с обратным холостым пробегом, а также коэффициент использования пробега по данным, представленным в таблице 1.

Построить график работы автомобиля на маршруте.

Таблица 1

### Исходные данные

Показатели	
Объем перевозок по маршрутам, т.:	
А-Б <sub>1</sub>	12
А-Б <sub>2</sub>	7
А-Б <sub>3</sub>	6

Грузоподъёмность автомобиля, т.	7
Техническая скорость, км./ч.	12
Время простоя под погрузо-разгрузочными работами, мин.	5
Продолжительность смены, ч.	5,5
Статистический коэффициент использования грузоподъёмности	1
Расстояния между пунктами, км.:	
Г-А	5
А-Б <sub>1</sub>	10
А-Б <sub>2</sub>	8
А-Б <sub>3</sub>	4
Г-Б <sub>1</sub>	3
Г-Б <sub>2</sub>	5
Г-Б <sub>3</sub>	8

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №18

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.

2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Кольцо управления.

2. Взаимосвязь логистической и корпоративной стратегии (стратегические, тактические и операционные решения).

3. Задача

Используя метод приращения расстояний, рассчитать оптимальный кольцевой развозочный маршрут по следующим данным: грузоподъёмность автомобиля – 10 т., статистический коэффициент использования грузоподъёмности – 0,8. Остальные данные представлены в табл. 1,2.

Таблица 1

Объёмы поставок, т.

Пункты	Значение
Б <sub>1</sub>	0,1
Б <sub>2</sub>	2,5
Б <sub>3</sub>	3,0
Б <sub>4</sub>	2,0
Б <sub>5</sub>	0,1
Б <sub>6</sub>	0,1
Б <sub>7</sub>	0,2

Таблица 2

Таблица расстояний, км.

Пункт	Значение
А-Б <sub>1</sub>	6
А-Б <sub>5</sub>	3
А-Б <sub>4</sub>	7
А-Б <sub>7</sub>	5
Б <sub>1</sub> -Б <sub>2</sub>	5
Б <sub>1</sub> -Б <sub>5</sub>	4
Б <sub>1</sub> -Б <sub>7</sub>	10
Б <sub>2</sub> -Б <sub>3</sub>	4
Б <sub>2</sub> -Б <sub>4</sub>	4
Б <sub>2</sub> -Б <sub>5</sub>	7
Б <sub>3</sub> -Б <sub>5</sub>	8
Б <sub>3</sub> -Б <sub>4</sub>	3
Б <sub>4</sub> -Б <sub>5</sub>	12
Б <sub>4</sub> -Б <sub>6</sub>	10
Б <sub>4</sub> -Б <sub>7</sub>	1
Б <sub>5</sub> -Б <sub>6</sub>	8

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №19

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Типы стратегических решений.
2. Виды закупок.
3. Задача

Определите экономическую целесообразность закупки комплектующих у оптового поставщика на основе следующих данных: – количество необходимых к выпуску изделий – 500 шт.; – количество комплектующих, необходимых для производства единицы изделия, – 10 шт.; – стоимость производства одного комплектующего (с учетом расходов на организацию собственного производства) – 100 руб.; – сумма собственных средств предприятия – 25 000 000 руб.; – стоимость единицы комплектующего у посредника – 400 руб.; – расходы на доставку комплектующих от посредника в расчете на 1 км – 18 руб. / шт.; – расстояние до посредника – 40 км.

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №20



**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте

пояснения.

1. Определение потребности в материальных запасах: методы и методики.
2. Выбор поставщика.
3. Задача

Перед предприятием по производству каучуковой продукции стал вопрос оценки системы управления распределением готовой продукции. Учитывая, что продукция этого предприятия имеет производственное назначение, вопрос о каналах распределения здесь не актуален, поскольку в данный момент он имеет оптимальную структуру: производитель – потребитель. Особое внимание необходимо уделить именно процессу сбыта готовой продукции: оценить систему управления поставками, уровень сервиса, а также систему управления товарными запасами.

Таким образом, сотрудники отдела логистики получили задание, одним из пунктов которого являлась оценка характера поставок с точки зрения их равномерности и ритмичности. Результаты были необходимы для того, чтобы при продлении договорных отношений рациональным образом оформить условия договора и предложить клиенту более высокий уровень его обслуживания. Это, в свою очередь, приведет к тому, что предприятие пересмотрит и улучшит управление системой распределения.

До этого времени, согласно договору поставки (который был заключен на шесть месяцев), предприятие обязалось к десятому числу каждого месяца поставлять клиенту партию каучуков (бутилкаучука, бутадиеновых каучуков и термоэластопластов) в размере 2,5 тыс. тонн. Анализ динамики поставок специалистами по логистике выявил следующие результаты, представленные в таблице.

На основании этих результатов логистам необходимо провести расчеты по заданию, а также сравнить эти результаты с результатами главного конкурента. При этом известно, что коэффициент равномерности поставок конкурента равен 87%; коэффициент ритмичности – 0,55; среднее время задержки поставок – 3 дня.

Таблица *Динамика объема поставок и времени задержек поставки*

Месяц поставки	Объем поставки, тыс. тонн	Время задержки поставки, дни
Январь	2,0	0
Февраль	3,0	0
Март	1,5	4
Апрель	2,0	0
Май	0,5	2
Июнь	1,0	0

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №21

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте

пояснения.

1. Планирование закупок.
2. Функциональный цикл снабжения.
3. Задача

Определите общую площадь склада по данным, представленным в таблице 1.

## Исходные данные

№ п/п	Показатели	Значения
1	Максимально возможный запас, т.	800
2	Годовое поступление материала на склад, т.	600
3	Высота оборудования необходимого для хранения материала, м.	5
4	Коэффициент заполнения объёма, доли единицы	0,8
5	Плотность материала, т/м <sup>3</sup>	0,5
6	Коэффициент неравномерности поступления материала на склад, доли единицы	1,2
7	Количество дней нахождения материала на приёмочной площадке, дни	2
8	Нагрузка на пол приёмочной площадки, % от нагрузки на пол полезной площади	0,5
9	Количество рабочих дней в году, дни	300
10	Количество человек работающих на складе, чел.	2
11	Ширина складского транспортного оборудования, м.	0,5
12	Ширина зазоров между транспортными средствами, см.	15
13	Длина проезда, м.	15
14	Количество проездов	3

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №22**

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.

2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте

пояснения.

1. Цели управления закупками.

2. Направления выбора поставщика.

3. Задача

Снабжение производственного предприятия может осуществляться одним из двух способов:

а) сырье доставляет поставщик на своем транспорте один раз в неделю;

б) сырье доставляется собственным транспортом предприятия в количестве 6 тонн в сутки первые два дня недели.

При этом, ежедневная потребность производства в сырье составляет 2 тонны в сутки.

Грузоподъемность транспортного средства поставщика составляет 10 тонн, при стоимости доставки – 17 у.д.е. Стоимость доставки сырья собственным транспортом

составляет 10 у.д.е. Стоимость хранения сырья на предприятии без учета времени хранения составляет 6 у.д.е. за тонну. Потери предприятия от дефицита сырья составляют 10 у.д.е. в сутки.

Определить затраты предприятия для обоих способов доставки сырья и выбрать наилучший вариант доставки.

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №23

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте

пояснения.

1. Планирование логистической деятельности.
2. Методы выбора поставщика: затратно-коэффициентный, метод доминирующих характеристик, метод категорий предпочтения, рейтинговая оценка факторов.
3. Задача

В Вашу консалтинговую фирму обратилась голландская компания с вопросом: где ей выгоднее закупать комплектующие: в Европе или Юго-Восточной Азии? Специалисты фирмы выяснили:

удельная стоимость поставляемого груза – 3000 у.д.е./т;

транспортный тариф – 105 у.д.е./т;

импортная пошлина на товар из Юго-Восточной Азии – 12 %;

ставка на запасы: в пути – 1,9 %, страховые – 0,8 %;

стоимость товара: в Европе – 108 у.д.е., в Юго-Восточной Азии – 89 у.д.е.

Дайте ответ обратившейся к Вам компании.

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №24

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте

пояснения.

1. Стратегическое планирование в логистике.
2. Критерии выбора поставщика.
3. Задача

Продукция (манометры) транспортируется в стандартных контейнерах в ящиках или на поддонах.

Если используются поддоны, то в контейнер вмещается 300 шт. (25 поддонов в одном контейнере, 12 шт. на одном поддоне). Если штабелируются ящики, то в контейнер вмещается 480 шт. (40 ящиков в одном контейнере, 12 шт. в одном ящике).

Транспортные расходы в расчете на один контейнер: 500 руб.,

Почасовая ставка погрузочно-разгрузочных работ (ПРР):

– вручную – 36 руб.,

– вилочным погрузчиком – 54 руб.

Затраты рабочего времени на погрузку:

– одного поддона: вручную – 4,8 мин, вилочным погрузчиком – 2,4 мин;

– одного ящика: вручную – 1,8 мин, вилочным погрузчиком – 0,9 мин.

Необходимо определить затраты на один поддон и один ящик при транспортировке продукции, на основе расчетов выбрать наиболее рациональный вид тары.

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №25

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.

2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Виды планирования в логистике: стратегическое, тактическое и операционное.

2. Основные понятия и сущность логистики распределения. Функции и задачи логистики распределения.

3. Задача

Перед предприятием по производству каучуковой продукции стал вопрос оценки системы управления распределением готовой продукции. Учитывая, что продукция этого предприятия имеет производственное назначение, вопрос о каналах распределения здесь не актуален, поскольку в данный момент он имеет оптимальную структуру: производитель – потребитель. Особое внимание необходимо уделить именно процессу сбыта готовой продукции: оценить систему управления поставками, уровень сервиса, а также систему управления товарными запасами.

Таким образом, сотрудники отдела логистики получили задание, одним из пунктов которого являлась оценка характера поставок с точки зрения их равномерности и ритмичности. Результаты были необходимы для того, чтобы при продлении договорных отношений рациональным образом оформить условия договора и предложить клиенту более высокий уровень его обслуживания. Это, в свою очередь, приведет к тому, что предприятие пересмотрит и улучшит управление системой распределения.

До этого времени, согласно договору поставки (который был заключен на шесть месяцев), предприятие обязалось к десятому числу каждого месяца поставлять клиенту партию каучуков (бутилкаучука, бутадиеновых каучуков и термоэластопластов) в размере 2,5 тыс. тонн. Анализ динамики поставок специалистами по логистике выявил следующие результаты, представленные в таблице.

На основании этих результатов логистам необходимо провести расчеты по заданию, а также сравнить эти результаты с результатами главного конкурента. При этом известно, что коэффициент равномерности поставок конкурента равен 87%; коэффициент аритмичности – 0,55; среднее время задержки поставок – 3 дня.

Таблица *Динамика объема поставок и времени задержек поставки*

Месяц поставки	Объем поставки, тыс. тонн	Время задержки поставки, дни
Январь	2,0	0
Февраль	3,0	0
Март	1,5	4
Апрель	2,0	0
Май	0,5	2
Июнь	1,0	0

### Критерии оценки по экзамену

Оценка	Критерии	Примечания
--------	----------	------------

«Отлично»	Глубокое и полное овладение содержанием учебного материала, в котором студент легко ориентируется понятийным аппаратом, за умение связывать теорию с практикой, решать практические задачи, высказывать и обосновывать свои суждения. Отличная отметка предполагает грамотное, логичное изложение ответа (как в устной форме, так и в письменной форме), качественное внешнее оформление	
«Хорошо»	Полное освоение учебным материалом, в котором студент владеет понятийным аппаратом, ориентируется в изученном материале, осознанно применяет знания для решения практических задач, грамотно излагает ответ, но содержание и форма ответа имеют отдельные неточности	
«Удовлетворительно»	Студент обнаруживает знание и понимание основных положений учебного материала, но излагает его неполно, непоследовательно, допускает неточности в определении понятий в применении знаний для решения практических задач, не умеет доказательно обосновать свои суждения.	
«Неудовлетворительно»	студент имеет разрозненные, бессистемные знания, не умеет выделять главное и второстепенное, допускает ошибки в определении понятий, искажает их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал, не может применять знания для решения практических задач; отказывается отвечать.	

### **3.2 Типовые задания для оценки освоения МДК.04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем**

#### **Задание 1: ответьте устно на вопросы**

Проверяемые результаты обучения: ОК 01-05, 09; ПК 4.1. – 4.3.

1. Расчет показателей логистической системы.
2. Система ключевых показателей КРІ в логистике: общие логистические издержки, качество логистического сервиса, продолжительность логистических циклов, производительность логистической системы.
3. Расчет показателей отдельных элементов логистической системы.
4. Основные элементы логистической системы.
5. Звено логистической системы. Три типа звеньев: генерирующие, преобразующие и поглощающие материальные и сопутствующие потоки.
6. Логистическая сеть.
7. Критерии эффективности логистической системы: точность поставки, верность

- поставке, сроки поставки, состояние поставки, равномерность поставки, гибкость поставки, готовность к поставкам, информационная готовность.
8. Значение контроля. Контроллинг – сущность, цели, инструменты. Роль контроллинга в процессе управления логистикой.
  9. Формирование системы логистического контроллинга.
  10. Этапы осуществления контроллинга логистической системы.
  11. Формы и методы контроля. Организация контроля логистических процессов и операций.
  12. Учет и мониторинг исполнения логистических процессов и операций.
  13. Черты эффективного управления организацией с использованием логистического подхода.
  14. Разработка контрольных мероприятий. Системы контроля и мониторинга выполнения мероприятий.
  15. Осуществление контрольных мероприятий по закупке, производству и сбыту (распределению).
  16. Выявление отклонений от плановых показателей.
  17. Контроль и анализ отклонения логистических операций.
  18. Анализ неопределенностей в логистических системах.
  19. Качество плана. Критерии качества разработки и выполнения планов.
  20. Ликвидация отклонений от плановых показателей.
  21. Алгоритм эффективности хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы.
  22. Причины возникновения узких мест.
  23. Показатели работы логистической системы: показатель доли логистики в общих расходах предприятия, показатель исполнения бюджета на логистику, показатель доли склада и транспорта в общих расходах предприятия.
  24. Система критериев для локальной оценки логистических операций предприятия.
  25. Мероприятия по повышению эффективности работы логистической системы.
  26. Показатели эффективности логистических цепей. Критерии и методы оценки рентабельности.
  27. Оценка рентабельности функционирования логистической системы и ее элементов: рентабельность производства, рентабельность продукции, себестоимость, авансированный капитал, рентабельностью предприятия.
  28. Факторы повышения доходов и прибыли логистической системы.
  29. Влияние логистических процессов на формирование расходов предприятия.
  30. Два основных показателя рентабельности: рентабельность оборота, рентабельность имущества.

### Критерии оценок

#### Задание № 1(теоретическое)

Оценка	Критерии	Примечания
Отлично	глубокое и полное овладение содержанием учебного материала, свободное ориентирование в программном материале, уверенное владение экономической терминологией, знание содержания правовых норм, грамотное логичное изложение ответа, грамотное использование междисциплинарных связей, свободное ориентирование в постоянных изменениях нормативно-правовых актов, аргументированное суждение по поставленным вопросам, отсутствуют затруднения в ответах на дополнительные или уточняющие вопросы.	

Хорошо	полное овладение содержанием учебного материала, ориентирование в программном материале, владение экономической терминологией, знание содержания правовых норм, грамотное изложение ответа, но содержание и форма ответа имеют отдельные неточности, использование междисциплинарных связей, на большинство дополнительных или уточняющих вопросов дан правильный ответ.	
Удовлетворительно	знание и понимание содержания основных положений программного материала, но неполное, непоследовательное изложение ответа, допуск неточностей в определении понятий, слабое владение экономической терминологией, неуверенность при анализе правовых норм и использовании междисциплинарных связей, аргументы по поставленным вопросам недостаточны, затруднения в ответах на дополнительные или уточняющие вопросы.	
Неудовлетворительно	не усвоена значительная часть программного материала, неумение выделять главное и второстепенное, искажение смысла понятийного аппарата и экономической терминологии, беспорядочное и неуверенное изложение ответа с существенными ошибками, невладение навыками аргументации своих суждений, незнание междисциплинарных связей.	

## Задание 2: решите задачу или ситуацию

Проверяемые результаты обучения: ОК 01-05, 09; ПК 4.1.- 4.3.

1. Вас назначили контроллером службы логистики производственного предприятия. Подумайте, какие шаги вам надо предпринять на новой должности. Разработайте схему продвижения товара от поставщика сырья до покупателя. Как вы думаете, можете ли вы увеличить свой отдел с помощью создания нескольких подразделов. Как вы можете это сделать?

2. Производственная компания планирует выпуск новой продукции. Прогнозируемый годовой спрос составляет 600 ед. Постоянные затраты, связанные с выпуском такого объема продукции, находятся на уровне 12000 руб. в год. Планируемые переменные расходы на единицу продукта составляют 42 руб. Анализ конкурентных компаний, выпускающих аналогичную продукцию, показал, что средний уровень отпускных цен составляет 67 руб. за единицу. Необходимо определить «точку безубыточности» в натуральном и стоимостном выражении.

3. Предприятие владеет сетью складских помещений, сдаваемых в аренду организациям, занимающимся оптовой торговлей продуктов нефтехимии. Проведенный анализ рынка транспортных услуг региона показал, что можно создать собственный парк транспортных средств. Прогнозируемый объем транспортной работы ( $TP$ ); постоянные затраты ( $FC$ ), связанные с содержанием парка транспортных средств; переменные затраты ( $AVC$ ) на единицу транспортной работы и транспортный тариф ( $P$ ) на один тонно-километр приведены в таблице 1

Необходимо определить с помощью «точки безубыточности» целесообразность создания парка подвижного состава:

- в стоимостном выражении;
- в натуральном выражении.

## Данные о работе предприятия

Номер варианта	$TP$ , ткм	$FC$ , руб.	$AVC$ , руб./ткм	$P$ , руб./ткм
1	300	3700	57	68
2	316	4063	58	73
3	334	4461	61	77
4	352	4898	63	81
5	371	5378	66	85
6	392	5300	68	89
7	413	5224	71	93
8	436	5149	74	92
9	460	5075	77	91
10	469	5002	80	94
11	478	4930	83	97
12	488	4859	86	96
13	550	5430	152	168
14	420	5628	158	174
15	435	5009	140	155

4. Рассчитать критерии эффективности функционирования склада за год (365 дней), если известны:

- товарооборот за год  $T_o$  руб.;
- средняя стоимость 1 т груза  $C_{ср}$  руб./т;
- сумма годовых эксплуатационных расходов  $P_{эк}$  руб.;
- среднее время хранения грузов на складе  $t_{ср}^p$  дней;
- количество механизированных технологических процессов на складе  $P_m$ ;
- общее количество технологических процессов на складе  $P_{общ}$ ;
- количество отгруженной за год продукции  $Q_t$ ;
- максимально возможное количество отгруженной за год продукции  $Q_{max}$ .

Данные выбирают из таблицы

Таблица

## Исходные данные

Буквы инициалов (Ф.И.О.)	Ф.	И.	О.	Ф.	И.	О.	Ф.	И.
	$T_o$	$C_{ср}$	$P_{эк}$	$t_{ср}^p$	$P_m$	$P_{общ}$	$Q$	$Q_{max}$
А, Б, В, Г, Д, Е, Ё	369000	21,36	147850	1,05	15	37	147800	258600
Ж, З, И, Й, К, Л, М	384862	46,14	180490	2,68	17	40	184500	270600
Н, О, П, Р, С, Т	400724	70,92	213130	4,31	19	43	221200	282600
Ф, Х, Ц, Ч, Ш,	416586	95,7	245770	5,94	21	46	257900	294600
У, Щ, Ы, Э, Ю, Я	432448	120,48	278410	7,57	23	49	294600	306600



5. Рассчитать основные критерии оценки для двух поставщиков: цена, качество, надежность. Выполнить рейтинговую оценку поставщиков в форме таблицы и сделать выводы.

Таблица

Исходные данные

Показатели	Варианты					
	1	2	3	4	5	6
<b>Показатели поставщика № 1</b>						
1. Объем поставок, ед./мес. Товар А	2000/1200	300/2400	600/2000	800/2600	300/3200	300/3100
Товар Б	1000/1200	1200/1000	1500/1700	2000/1800	2500/2200	2100/2800
2. Цена за ед., руб Товар А	10/11	11/12	13/15	15/15	18/19	18/17
Товар Б	5/6	6/8	7/7	7/6	8/9	12/11
3. Количество товара ненадлежащего качества, ед/мес.	75/120	90/110	80/70	100/90	70/80	60/70
4. Нарушение установленных сроков поставки количество поставок	8/7	9/6	9/10	8/6	10/11	8/10
срок опозданий в днях	30/35	20/24	40/30	26/24	25/30	40/30
<b>Показатели поставщика № 2</b>						
1. Объем поставок, ед./мес. Товар А	9000/7200	9300/8400	9600/7000	9200/9800	8000/9200	6000/7000
Товар Б	8000/7200	7200/8000	7500/6700	8000/9800	7500/8200	8000/8000
2. Цена за ед., руб Товар А	9/10	10/12	12/12	13/12	10/9	11/12
Товар Б	5/6	6/8	7/7	7/6	8/9	6/7
3. Количество товара ненадлежащего качества, ед/мес.	80/120	70/60	80/90	100/120	60/80	120/80
4. Нарушение установленных сроков поставки: количество поставок	6/7	8/8	10/9	8/8	10/13	12/11
срок опозданий в днях	40/35	30/24	30/30	26/34	25/20	40/30

\*Анализ производится за 2 месяца, над чертой - показатели за первый, под чертой показатели за второй месяц.

6. Затраты на поставку единицы продукции  $C1 = 15$  денежных единиц, годовые потребления  $S = 1200$  единиц, годовые затраты на хранение продукции  $C2 = 0,1$  денежных единиц/единицу, годовое производство  $P = 1500$  единиц, издержки, обусловленные дефицитом  $h = 0,4$  денежной единицы. Рассчитать оптимальный размер партии в условиях дефицита.

7. Рассчитайте оптимальный размер заказа каустической соды, если издержки

выполнения заказа составляют 400 руб./т; потребность в каустической соде 2400 т; затраты на хранение составляют 250 руб./т.

8. Деталь производится на предприятии, и расходы на подготовку производства равны 8,33 денежных единиц. Годовое потребление деталей составляет 1500 единиц, расходы на содержание единицы запаса 0,1 денежная единица, а объем годового выпуска продукции - 12000 единиц. Определить оптимальный размер производимой партии.

9. Руководство компании, занимающейся оптовой торговлей товарами народного потребления, приняло решение расширить торговый ассортимент, что должно привести к повышению конкурентоспособности фирмы и, как следствие, укреплению позиции на рынке. Однако свободных финансовых средств и складских помещений недостаточно.

Перед отделом логистики поставлена задача пересмотра методов контроля товарных запасов с целью возможного высвобождения складских помещений, а также денежных средств, «замороженных» в излишних запасах (методы ABC и XYZ).

Ассортимент товаров компании, а также среднегодовые запасы и ежеквартальные объемы продаж по каждой товарной позиции представлены в таблице 1.

Таблица 1

Среднегодовые запасы и ежеквартальные объемы продаж поассортименту товаров

№ позиции	Среднегодовой запас по позиции, тыс. руб.	Реализация			
		I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
1.	2280	590	610	690	670
2.	720	200	130	180	120
3.	3550	500	1300	400	690
4.	850	170	190	200	190
5.	90	20	0	50	40
6.	1580	520	540	410	430
7.	220	40	50	50	70
8.	16750	4400	4500	4300	4200
9.	310	50	60	110	40
10.	5280	1010	1030	1060	960
11.	8750	2210	2180	2280	2240
12.	1950	520	550	530	560
13.	930	240	270	280	250
14.	480	70	110	80	60
15.	400	100	80	60	80
16.	290	90	60	80	50
17.	190	60	30	60	50
18.	130	60	20	40	10
19.	770	190	100	130	50
20.	80	30	50	0	30
21.	250	60	50	50	70
22.	800	190	200	200	180
23.	30	0	40	5	10

10. Оптовое предприятие «Альянс», торгует запасными частями к автомобилям, список (номенклатура) запасных частей содержит 2000 видов, из которых на предприятии имеется постоянно 500 видов. Необходимо определить уровень логистического сервиса.

11. Машиностроительное предприятие. Согласно специализации этого предприятия и специфики предлагаемого на рынок продукта, разработайте:

- программу логистического сервиса;
- определите организационную и функциональную структуру данной службы;
- по каким критериям будет определяться эффективность функционирования службы логистического сервиса, выбранного предприятия.

12. Рассчитать параметры системы управления с фиксированным размером заказа, если известно, что годовая потребность в заказываемом продукте составляет 200000 кг, а оптимальный размер заказа – 40000 кг. Время поставки, указанное в договоре поставки, составляет 15 дней, возможная задержка поставки – 3 дня, число рабочих дней в году – 250 дней.

13. Предприятие сферы услуг. Согласно специализации этого предприятия и специфики предлагаемого на рынок продукта, разработайте:

- программу логистического сервиса;
- определите организационную и функциональную структуру данной службы;
- по каким критериям будет определяться эффективность функционирования службы логистического сервиса, выбранного предприятия.

14. Перед предприятием по производству каучуковой продукции (ООО «Тольятти каучук») стал вопрос оценки системы управления распределением готовой продукции. Учитывая, что продукция этого предприятия имеет производственное назначение, вопрос о каналах распределения здесь не актуален, поскольку в данный момент он имеет оптимальную структуру: производитель – потребитель. Особое внимание необходимо уделить именно процессу сбыта готовой продукции: оценить систему управления поставками, уровень сервиса, а также систему управления товарными запасами.

Таким образом, сотрудники отдела логистики получили задание, одним из пунктов которого являлась оценка характера поставок с точки зрения их равномерности и ритмичности. Результаты были необходимы для того, чтобы при продлении договорных отношений рациональным образом оформить условия договора и предложить клиенту более высокий уровень его обслуживания. Это, в свою очередь, приведет к тому, что предприятие пересмотрит и улучшит управление системой распределения.

До этого времени, согласно договору поставки (который был заключен на шесть месяцев), предприятие обязалось к десятому числу каждого месяца поставлять клиенту партию каучуков (бутилкаучука, бутадиеновых каучуков и термоэластопластов) в размере 2,5 тыс. тонн. Анализ динамики поставок специалистами по логистике выявил следующие результаты, представленные в таблице 1.

На основании этих результатов логистам необходимо провести расчеты по заданию, а также сравнить эти результаты с результатами главного конкурента (ОАО «Воронежсинтезкаучук»). При этом известно, что коэффициент равномерности поставок конкурента равен 87%; коэффициент ритмичности – 0,55; среднее время задержки поставок – 3 дня.

Таблица 1

Динамика объема поставок и времени задержек поставки

Месяц поставки	Объем поставки, тыс. тонн	Время задержки поставки, дни
Январь	2,0	0
Февраль	3,0	0
Март	1,5	4
Апрель	2,0	0
Май	0,5	2
Июнь	1,0	0

15. Определить уровень товарных запасов (запасоемкость товарооборота) и обеспеченность товарооборота запасами на IV квартал исходя из следующих данных торгового предприятия.

Таблица 1

Данные по товарообороту и товарным запасам (тыс.руб.)

Месяцы	Товарооборот за месяц	Товарные запасы на 1-ое число месяца
Сентябрь	3 565	3 676
Октябрь	4 242	4 548
Ноябрь	4 354	4 694
Декабрь	5 365	5 636

**Критерии оценок**

**Задание № 2 (практическое)**

Оценка	Критерии
«Отлично»	Обучающийся правильно и точно выполнил практическое задание, показал умение работать с учебной литературой, проявив самостоятельность.
«Хорошо»	Обучающийся в выполнении практического задания имеет незначительные замечания и поправки со стороны преподавателя. Обучающийся может самостоятельно добывать знания, работать с учебной литературой.
«Удовлетворительно»	Обучающийся в выполнении практического задания имеет значительные замечания и поправки со стороны преподавателя. Обучающийся не в полной мере умеет работать с учебной литературой, знания и умения у него сформированы частично.
«Неудовлетворительно»	Обучающийся в выполнении практического задания имеет значительные замечания и поправки со стороны преподавателя. Обучающийся не умеет самостоятельно работать с учебной литературой, у него не сформированы знания и умения.

**3.1.1 Контрольно-оценочные материалы для экзамена**

**Экзаменационные билеты**

**по ПМ 04 Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций**

**МДК.04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем**

Проверяемые результаты обучения: ОК 01-05, 09; ПК 4.1. -4.3.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №1**

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.

2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Анализ неопределенностей в логистических системах.

2. Качество плана. Критерии качества разработки и выполнения планов.

3. Задача

Рассчитать основные критерии оценки для двух поставщиков: цена, качество, надежность. Выполнить рейтинговую оценку поставщиков в форме таблицы и сделать выводы.

Таблица

## Исходные данные

Показатели	Варианты					
	1	2	3	4	5	6
<b>Показатели поставщика № 1</b>						
1. Объем поставок, ед./мес. Товар А	2000/1200	300/2400	600/2000	800/2600	300/3200	300/3100
Товар Б	1000/1200	1200/1000	1500/1700	2000/1800	2500/2200	2100/2800
2. Цена за ед., рубТовар А	10/11	11/12	13/15	15/15	18/19	18/17
Товар Б	5/6	6/8	7/7	7/6	8/9	12/11
3. Количество товара ненадлежащего качества, ед/мес.	75/120	90/110	80/70	100/90	70/80	60/70
4. Нарушение установленных сроков поставки количество поставок	8/7	9/6	9/10	8/6	10/11	8/10
срок опозданий в днях	30/35	20/24	40/30	26/24	25/30	40/30
<b>Показатели поставщика № 2</b>						
1. Объем поставок, ед./мес. Товар А	9000/7200	9300/8400	9600/7000	9200/9800	8000/9200	6000/7000
Товар Б	8000/7200	7200/8000	7500/6700	8000/9800	7500/8200	8000/8000
2. Цена за ед., рубТовар А	9/10	10/12	12/12	13/12	10/9	11/12
Товар Б	5/6	6/8	7/7	7/6	8/9	6/7
3. Количество товара ненадлежащего качества, ед/мес.	80/120	70/60	80/90	100/120	60/80	120/80
4. Нарушение установленных сроков поставки: количество поставок	6/7	8/8	10/9	8/8	10/13	12/11
срок опозданий в днях	40/35	30/24	30/30	26/34	25/20	40/30

\*Анализ производится за 2 месяца, над чертой - показатели за первый, под чертой показатели за второй месяц.

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №2

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.
1. Контроль и анализ отклонения логистических операций.
2. Ликвидация отклонений от плановых показателей.
3. Задача

Предприятие владеет сетью складских помещений, сдаваемых в аренду организациям, занимающимся оптовой торговлей продуктов нефтехимии. Проведенный анализ рынка транспортных услуг региона показал, что можно создать собственный парк транспортных средств. Прогнозируемый объем транспортной работы ( $TP$ ); постоянные затраты ( $FC$ ), связанные с содержанием парка транспортных средств; переменные затраты ( $AVC$ ) на единицу транспортной работы и транспортный тариф ( $P$ ) на один тонно-

километр приведены в таблице 1

Необходимо определить с помощью «точки безубыточности» целесообразность создания парка подвижного состава:

- в стоимостном выражении;
- в натуральном выражении.

Таблица 1

Данные о работе предприятия

Номер варианта	$TP$ , ткм	$FC$ , руб.	$AVC$ , руб./ткм	$P$ , руб./ткм
1	300	3700	57	68
2	316	4063	58	73
3	334	4461	61	77
4	352	4898	63	81
5	371	5378	66	85
6	392	5300	68	89
7	413	5224	71	93
8	436	5149	74	92
9	460	5075	77	91
10	469	5002	80	94
11	478	4930	83	97
12	488	4859	86	96
13	550	5430	152	168
14	420	5628	158	174
15	435	5009	140	155

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №3**

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Выявление отклонений от плановых показателей.

2. Алгоритм эффективности хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы.

3. Задача

Предприятие сферы услуг. Согласно специализации этого предприятия и специфики предлагаемого на рынок продукта, разработайте:

- программу логистического сервиса;
- определите организационную и функциональную структуру данной службы;
- по каким критериям будет определяться эффективность функционирования службы логистического сервиса, выбранного предприятия.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №4**

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.

2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Осуществление контрольных мероприятий по закупке, производству и сбыту (распределению).

2. Причины возникновения узких мест.

3. Задача

Определить уровень товарных запасов (запасоемкость товарооборота) и обеспеченность товарооборота запасами на IV квартал исходя из следующих данных торгового предприятия.

Таблица 1

Данные по товарообороту и товарным запасам (тыс.руб.)

Месяцы	Товарооборот за месяц	Товарные запасы на 1-ое число месяца
Сентябрь	3 565	3 676
Октябрь	4 242	4 548
Ноябрь	4 354	4 694
Декабрь	5 365	5 636

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №5

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.

2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Разработка контрольных мероприятий. Системы контроля и мониторинга выполнения мероприятий.

2. Показатели работы логистической системы: показатель доли логистики в общих расходах предприятия, показатель исполнения бюджета на логистику, показатель доли склада и транспорта в общих расходах предприятия.

3. Задача

Перед предприятием по производству каучуковой продукции (ООО «Гольятти каучук») стал вопрос оценки системы управления распределением готовой продукции. Учитывая, что продукция этого предприятия имеет производственное назначение, вопрос о каналах распределения здесь не актуален, поскольку в данный момент он имеет оптимальную структуру: производитель – потребитель. Особое внимание необходимо уделить именно процессу сбыта готовой продукции: оценить систему управления поставками, уровень сервиса, а также систему управления товарными запасами.

Таким образом, сотрудники отдела логистики получили задание, одним из пунктов которого являлась оценка характера поставок с точки зрения их равномерности и ритмичности. Результаты были необходимы для того, чтобы при продлении договорных отношений рациональным образом оформить условия договора и предложить клиенту более высокий уровень его обслуживания. Это, в свою очередь, приведет к тому, что предприятие пересмотрит и улучшит управление системой распределения.

До этого времени, согласно договору поставки (который был заключен на шесть месяцев), предприятие обязалось к десятому числу каждого месяца поставлять клиенту партию каучуков (бутилкаучука, бутадиеновых каучуков и термоэластопластов) в размере 2,5 тыс. тонн. Анализ динамики поставок специалистами по логистике выявил следующие результаты, представленные в таблице 1.

На основании этих результатов логистам необходимо провести расчеты по заданию, а также сравнить эти результаты с результатами главного конкурента (ОАО «Воронежсинтезкаучук»). При этом известно, что коэффициент равномерности поставок конкурента равен 87%; коэффициент аритмичности – 0,55; среднее время задержки поставок – 3 дня.

Таблица 1

Динамика объема поставок и времени задержек поставки

Месяц поставки	Объем поставки, тыс. тонн	Время задержки поставки, дни
Январь	2,0	0
Февраль	3,0	0
Март	1,5	4
Апрель	2,0	0
Май	0,5	2
Июнь	1,0	0

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №6

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.

2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Черты эффективного управления организацией с использованием логистического подхода.

2. Система критериев для локальной оценки логистических операций предприятия.

3. Задача

Руководство компании, занимающейся оптовой торговлей товарами народного потребления, приняло решение расширить торговый ассортимент, что должно привести к повышению конкурентоспособности фирмы и, как следствие, укреплению позиции на рынке. Однако свободных финансовых средств и складских помещений недостаточно.

Перед отделом логистики поставлена задача пересмотра методов контроля товарных запасов с целью возможного высвобождения складских помещений, а также денежных средств, «замороженных» в излишних запасах (методы ABC и XYZ).

Ассортимент товаров компании, а также среднегодовые запасы и ежеквартальные объемы продаж по каждой товарной позиции представлены в таблице 1.

Таблица 1

Среднегодовые запасы и ежеквартальные объемы продаж по ассортименту товаров

№ позиции	Среднегодовой запас по позиции, тыс. руб.	Реализация			
		I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
1.	2280	590	610	690	670
2.	720	200	130	180	120
3.	3550	500	1300	400	690
4.	850	170	190	200	190
5.	90	20	0	50	40
6.	1580	520	540	410	430
7.	220	40	50	50	70
8.	16750	4400	4500	4300	4200
9.	310	50	60	110	40
10.	5280	1010	1030	1060	960



11.	8750	2210	2180	2280	2240
12.	1950	520	550	530	560
13.	930	240	270	280	250
14.	480	70	110	80	60
15.	400	100	80	60	80
16.	290	90	60	80	50
17.	190	60	30	60	50
18.	130	60	20	40	10
19.	770	190	100	130	50
20.	80	30	50	0	30
21.	250	60	50	50	70
22.	800	190	200	200	180
23.	30	0	40	5	10

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №7

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте

пояснения.

1. Учет и мониторинг исполнения логистических процессов и операций.
2. Мероприятия по повышению эффективности работы логистической системы.
3. Задача

Рассчитать основные критерии оценки для двух поставщиков: цена, качество, надежность. Выполнить рейтинговую оценку поставщиков в форме таблицы и сделать выводы.

Таблица

Исходные данные

Показатели	Варианты					
	1	2	3	4	5	6
<b>Показатели поставщика № 1</b>						
Объем поставок, ед./мес. Товар А	2000/1200	300/2400	600/2000	800/2600	300/3200	300/3100
Товар Б	1000/1200	1200/1000	1500/1700	2000/1800	2500/2200	2100/2800
Цена за ед., руб/Товар А	10/11	11/12	13/15	15/15	18/19	18/17
Товар Б	5/6	6/8	7/7	7/6	8/9	12/11
3. Количество товара ненадлежащего качества, ед./мес.	75/120	90/110	80/70	100/90	70/80	60/70
4. Нарушение установленных сроков поставки	8/7	9/6	9/10	8/6	10/11	8/10
количество поставок						
срок опозданий в днях	30/35	20/24	40/30	26/24	25/30	40/30
<b>Показатели поставщика № 2</b>						
1. Объем поставок, ед./мес. Товар А						

	9000/7200	9300/8400	9600/7000	9200/9800	8000/9200	6000/7000
Товар Б	8000/7200	7200/8000	7500/6700	8000/9800	7500/8200	8000/8000
на за ед., рубТовар А	9/10	10/12	12/12	13/12	10/9	11/12
Товар Б	5/6	6/8	7/7	7/6	8/9	6/7
3. Количество товара ненадлежащего качества, ед/мес.	80/120	70/60	80/90	100/120	60/80	120/80
4. Нарушение установленных сроков поставки: количество поставок срок опозданий в днях	6/7	8/8	10/9	8/8	10/13	12/11
	40/35	30/24	30/30	26/34	25/20	40/30

\*Анализ производится за 2 месяца, над чертой - показатели за первый, под чертой показатели за второй месяц.

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №8

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.

2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Этапы осуществления контроллинга логистической системы.

2. Формы и методы контроля. Организация контроля логистических процессов и операций.

3. Задача

Предприятие владеет сетью складских помещений, сдаваемых в аренду организациям, занимающимся оптовой торговлей продуктов нефтехимии. Проведенный анализ рынка транспортных услуг региона показал, что можно создать собственный парк транспортных средств. Прогнозируемый объем транспортной работы ( $TP$ ); постоянные затраты ( $FC$ ), связанные с содержанием парка транспортных средств; переменные затраты ( $AVC$ ) на единицу транспортной работы и транспортный тариф ( $P$ ) на один тонно-километр приведены в таблице 1

Необходимо определить с помощью «точки безубыточности» целесообразность создания парка подвижного состава:

- в стоимостном выражении;
- в натуральном выражении.

Таблица 1

Данные о работе предприятия

Номер варианта	$TP$ , ткм	$FC$ , руб.	$AVC$ , руб./ткм	$P$ , руб./ткм
1	300	3700	57	68
2	316	4063	58	73
3	334	4461	61	77
4	352	4898	63	81
5	371	5378	66	85
6	392	5300	68	89

7	413	5224	71	93
8	436	5149	74	92
9	460	5075	77	91
10	469	5002	80	94
11	478	4930	83	97
12	488	4859	86	96
13	550	5430	152	168
14	420	5628	158	174
15	435	5009	140	155

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №9

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Формирование системы логистического контроллинга.
2. Показатели эффективности логистических цепей. Критерии и методы оценки рентабельности.
3. Задача

Производственная компания планирует выпуск новой продукции. Прогнозируемый годовой спрос составляет 600 ед. Постоянные затраты, связанные с выпуском такого объема продукции, находятся на уровне 12000 руб. в год. Планируемые переменные расходы на единицу продукта составляют 42 руб. Анализ конкурентных компаний, выпускающих аналогичную продукцию, показал, что средний уровень отпускных цен 15 составляет 67 руб. за единицу. Необходимо определить «точку безубыточности» в натуральном и стоимостном выражении.

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №10

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Значение контроля. Контроллинг – сущность, цели, инструменты. Роль контроллинга в процессе управления логистикой.
2. Оценка рентабельности функционирования логистической системы и ее элементов: рентабельность производства, рентабельность продукции, себестоимость, авансированный капитал, рентабельностью предприятия.
3. Задача

Вас назначили контроллером службы логистики производственного предприятия. Подумайте, какие шаги вам надо предпринять на новой должности. Разработайте схему продвижения товара от поставщика сырья до покупателя. Как вы думаете, можете ли вы увеличить свой отдел с помощью создания нескольких подразделов. Как вы можете это сделать?

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №11

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Расчет показателей отдельных элементов логистической системы.
2. Основные элементы логистической системы.
3. Задача

Оптовое предприятие «Альянс», торгует запасными частями к автомобилям, список (номенклатура) запасных частей содержит 2000 видов, из которых на предприятии имеется постоянно 500 видов. Необходимо определить уровень логистического сервиса.

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №12

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.
1. Звено логистической системы. Три типа звеньев: генерирующие, преобразующие и поглощающие материальные и сопутствующие потоки.
2. Логистическая сеть.
3. Задача

Определить уровень товарных запасов (запасоемкость товарооборота) и обеспеченность товарооборота запасами на IV квартал исходя из следующих данных торгового предприятия.

Таблица 1

Данные по товарообороту и товарным запасам (тыс.руб.)

Месяцы	Товарооборот за месяц	Товарные запасы на 1-ое число месяца
Сентябрь	3 565	3 676
Октябрь	4 242	4 548
Ноябрь	4 354	4 694
Декабрь	5 365	5 636

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №13

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.
1. Расчет показателей логистической системы.
2. Система ключевых показателей KPI в логистике: общие логистические издержки, качество логистического сервиса, продолжительность логистических циклов, производительность логистической системы.
3. Задача

Перед предприятием по производству каучуковой продукции (ООО «Тольятти каучук») стал вопрос оценки системы управления распределением готовой продукции. Учитывая, что продукция этого предприятия имеет производственное назначение, вопрос о каналах распределения здесь не актуален, поскольку в данный момент он имеет оптимальную структуру: производитель – потребитель. Особое внимание необходимо уделить именно процессу сбыта готовой продукции: оценить систему управления поставками, уровень сервиса, а также систему управления товарными запасами.

Таким образом, сотрудники отдела логистики получили задание, одним из пунктов которого являлась оценка характера поставок с точки зрения их равномерности и ритмичности. Результаты были необходимы для того, чтобы при продлении договорных

отношений рациональным образом оформить условия договора и предложить клиенту более высокий уровень его обслуживания. Это, в свою очередь, приведет к тому, что предприятие пересмотрит и улучшит управление системой распределения.

До этого времени, согласно договору поставки (который был заключен на шесть месяцев), предприятие обязалось к десятому числу каждого месяца поставлять клиенту партию каучуков (бутилкаучука, бутадиеновых каучуков и термоэластопластов) в размере 2,5 тыс. тонн. Анализ динамики поставок специалистами по логистике выявил следующие результаты, представленные в таблице 1.

На основании этих результатов логистам необходимо провести расчеты по заданию, а также сравнить эти результаты с результатами главного конкурента (ОАО «Воронежсинтезкаучук»). При этом известно, что коэффициент равномерности поставок конкурента равен 87%; коэффициент ритмичности – 0,55; среднее время задержки поставок – 3 дня.

Таблица 1

Динамика объема поставок и времени задержек поставки

Месяц поставки	Объем поставки, тыс. тонн	Время задержки поставки, дни
Январь	2,0	0
Февраль	3,0	0
Март	1,5	4
Апрель	2,0	0
Май	0,5	2
Июнь	1,0	0

#### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №14

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте

пояснения.

1. Факторы повышения доходов и прибыли логистической системы.
2. Влияние логистических процессов на формирование расходов предприятия.
3. Задача

Машиностроительное предприятие. Согласно специализации этого предприятия и специфики предлагаемого на рынок продукта, разработайте:

- программу логистического сервиса;
- определите организационную и функциональную структуру данной службы;
- по каким критериям будет определяться эффективность функционирования службы логистического сервиса, выбранного предприятия.

#### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №15

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте

пояснения.

1. Критерии эффективности логистической системы: точность поставки, верность поставке, сроки поставки, состояние поставки, равномерность поставки, гибкость поставки, готовность к поставкам, информационная готовность.
2. Два основных показателя рентабельности: рентабельность оборота, рентабельность имущества.
3. Задача

Предприятие сферы услуг. Согласно специализации этого предприятия и специфики предлагаемого на рынок продукта, разработайте:

- программу логистического сервиса;
- определите организационную и функциональную структуру данной службы;
- по каким критериям будет определяться эффективность функционирования службы логистического сервиса, выбранного предприятия.

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №16

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте

пояснения.

1. Осуществление контрольных мероприятий по закупке, производству и сбыту (распределению).
2. Выявление отклонений от плановых показателей.
3. Задача

Рассчитать параметры системы управления с фиксированным размером заказа, если известно, что годовая потребность в заказываемом продукте составляет 200000 кг, а оптимальный размер заказа – 40000 кг. Время поставки, указанное в договоре поставки, составляет 15 дней, возможная задержка поставки – 3 дня, число рабочих дней в году – 250 дней.

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №17

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Разработка контрольных мероприятий. Системы контроля и мониторинга выполнения мероприятий.
2. Контроль и анализ отклонения логистических операций.
3. Задача

Руководство компании, занимающейся оптовой торговлей товарами народного потребления, приняло решение расширить торговый ассортимент, что должно привести к повышению конкурентоспособности фирмы и, как следствие, укреплению позиции на рынке. Однако свободных финансовых средств и складских помещений недостаточно.

Перед отделом логистики поставлена задача пересмотра методов контроля товарных запасов с целью возможного высвобождения складских помещений, а также денежных средств, «замороженных» в излишних запасах (методы ABC и XYZ).

Ассортимент товаров компании, а также среднегодовые запасы и ежеквартальные объемы продаж по каждой товарной позиции представлены в таблице 1.

Таблица 1

Среднегодовые запасы и ежеквартальные объемы продаж поассортименту товаров

№ позиции	Среднегодовой запас по позиции, тыс. руб.	Реализация			
		I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
1.	2280	590	610	690	670
2.	720	200	130	180	120
3.	3550	500	1300	400	690
4.	850	170	190	200	190
5.	90	20	0	50	40
6.	1580	520	540	410	430
7.	220	40	50	50	70
8.	16750	4400	4500	4300	4200
9.	310	50	60	110	40
10.	5280	1010	1030	1060	960
11.	8750	2210	2180	2280	2240
12.	1950	520	550	530	560
13.	930	240	270	280	250
14.	480	70	110	80	60
15.	400	100	80	60	80
16.	290	90	60	80	50
17.	190	60	30	60	50
18.	130	60	20	40	10
19.	770	190	100	130	50
20.	80	30	50	0	30
21.	250	60	50	50	70
22.	800	190	200	200	180
23.	30	0	40	5	10

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №18

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте

пояснения.

1. Черты эффективного управления организацией с использованием логистического подхода.
2. Анализ неопределенностей в логистических системах
3. Задача

Деталь производится на предприятии, и расходы на подготовку производства равны 8,33 денежных единиц. Годовое потребление деталей составляет 1500 единиц, расходы на содержание единицы запаса 0,1 денежная единица, а объем годового выпуска продукции - 12000 единиц. Определить оптимальный размер производимой партии.

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №19

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте

пояснения.

1. Учет и мониторинг исполнения логистических процессов и операций.
2. Качество плана. Критерии качества разработки и выполнения планов.
3. Задача

Затраты на поставку единицы продукции  $C1 = 15$  денежных единиц, годовые

потребления  $S = 1200$  единиц, годовые затраты на хранение продукции  $C_2 = 0,1$  денежных единиц/единицу, годовое производство  $P = 1500$  единиц, издержки, обусловленные дефицитом  $h = 0,4$  денежной единицы. Рассчитать оптимальный размер партии в условиях дефицита.

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №20

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Ликвидация отклонений от плановых показателей.
2. Алгоритм эффективности хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы.
3. Задача

Рассчитать основные критерии оценки для двух поставщиков: цена, качество, надежность. Выполнить рейтинговую оценку поставщиков в форме таблицы и сделать выводы.

Таблица

#### Исходные данные

Показатели	Варианты					
	1	2	3	4	5	6
<b>Показатели поставщика № 1</b>						
1. Объем поставок, ед./мес.						
Товар А	2000/1200	300/2400	600/2000	800/2600	300/3200	300/3100
Товар Б	1000/1200	1200/1000	1500/1700	2000/1800	2500/2200	2100/2800
2. Цена за ед., руб						
Товар А	10/11	11/12	13/15	15/15	18/19	18/17
Товар Б	5/6	6/8	7/7	7/6	8/9	12/11
3. Количество товара ненадлежащего качества, ед/мес.	75/120	90/110	80/70	100/90	70/80	60/70
4. Нарушение установленных сроков поставки						
количество поставок	8/7	9/6	9/10	8/6	10/11	8/10
срок опозданий в днях	30/35	20/24	40/30	26/24	25/30	40/30
<b>Показатели поставщика № 2</b>						
1. Объем поставок, ед./мес.						
Товар А	9000/7200	9300/8400	9600/7000	9200/9800	8000/9200	6000/7000
Товар Б	8000/7200	7200/8000	7500/6700	8000/9800	7500/8200	8000/8000
2. Цена за ед., руб						
Товар А	9/10	10/12	12/12	13/12	10/9	11/12
Товар Б	5/6	6/8	7/7	7/6	8/9	6/7
3. Количество товара ненадлежащего качества, ед/мес.	80/120	70/60	80/90	100/120	60/80	120/80
4. Нарушение установленных сроков поставки:						
количество поставок	6/7	8/8	10/9	8/8	10/13	12/11



срок опозданий в днях	40/35	30/24	30/30	26/34	25/20	40/30
-----------------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

\*Анализ производится за 2 месяца, над чертой - показатели за первый, под чертой показатели за второй месяц.

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №21

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте

пояснения.

1. Причины возникновения узких мест.
2. Показатели работы логистической системы: показатель доли логистики в общих расходах предприятия, показатель исполнения бюджета на логистику, показатель доли склада и транспорта в общих расходах предприятия.
3. Задача

Рассчитать критерии эффективности функционирования склада за год (365 дней), если известны:

- товарооборот за год  $T_o$  руб.;
- средняя стоимость 1 т груза  $C_{cp}$  руб./т;
- сумма годовых эксплуатационных расходов  $P_{эк}$  руб.;
- среднее время хранения грузов на складе  $tt^{sp}$  дней;
- количество механизированных<sup>сп</sup> технологических процессов на складе

$P_m$ ;

- общее количество технологических процессов на складе  $P_{общ}$ ;
- количество отгруженной за год продукции  $Q_T$ ;
- максимально возможное количество отгруженной за год продукции

$Q_{max-T}$

Данные выбирают из таблицы

Таблица

Исходные данные

Буквы инициалов (Ф.И.О.)	Ф.	И.	О.	Ф.	И.	О.	Ф.	И.
	$T_o$	$C_{cp}$	$P_{эк}$	$tt^{sp}$	$P_m$	$P_{общ}$	$Q$	$Q_{max}$
А, Б, В, Г, Д, Е, Ё	369000	21,36	147850	1,05	15	37	147800	258600
Ж, З, И, Й, К, Л, М	384862	46,14	180490	2,68	17	40	184500	270600
Н, О, П, Р, С, Т	400724	70,92	213130	4,31	19	43	221200	282600
Ф, Х, Ц, Ч, Ш,	416586	95,7	245770	5,94	21	46	257900	294600
У, Щ, Ы, Э, Ю, Я	432448	120,48	278410	7,57	23	49	294600	306600

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №22

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.

2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Система критериев для локальной оценки логистических операций предприятия.
2. Мероприятия по повышению эффективности работы логистической системы.
3. Задача

Предприятие владеет сетью складских помещений, сдаваемых в аренду организациям, занимающимся оптовой торговлей продуктов нефтехимии. Проведенный анализ рынка транспортных услуг региона показал, что можно создать собственный парк транспортных средств. Прогнозируемый объем транспортной работы ( $TP$ ); постоянные затраты ( $FC$ ), связанные с содержанием парка транспортных средств; переменные затраты ( $AVC$ ) на единицу транспортной работы и транспортный тариф ( $P$ ) на один тонно-километр приведены в таблице 1

Необходимо определить с помощью «точки безубыточности» целесообразность создания парка подвижного состава:

- в стоимостном выражении;
- в натуральном выражении.

Таблица 1

Данные о работе предприятия

Номер варианта	$TP$ , ткм	$FC$ , руб.	$AVC$ , руб./ткм	$P$ , руб./ткм
1	300	3700	57	68
2	316	4063	58	73
3	334	4461	61	77
4	352	4898	63	81
5	371	5378	66	85
6	392	5300	68	89
7	413	5224	71	93
8	436	5149	74	92
9	460	5075	77	91
10	469	5002	80	94
11	478	4930	83	97
12	488	4859	86	96
13	550	5430	152	168
14	420	5628	158	174
15	435	5009	140	155

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №23

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте пояснения.

1. Логистическая сеть.

2. Критерии эффективности логистической системы: точность поставки, верность поставке, сроки поставки, состояние поставки, равномерность поставки, гибкость поставки, готовность к поставкам, информационная готовность.

### 3. Задача

Предприятие сферы услуг. Согласно специализации этого предприятия и специфики предлагаемого на рынок продукта, разработайте:

- программу логистического сервиса;
- определите организационную и функциональную структуру данной службы;
- по каким критериям будет определяться эффективность функционирования службы логистического сервиса, выбранного предприятия.

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №24

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте

пояснения.

1. Формы и методы контроля. Организация контроля логистических процессов и операций.
2. Показатели эффективности логистических цепей. Критерии и методы оценки рентабельности.

### 3. Задача

Производственная компания планирует выпуск новой продукции. Прогнозируемый годовой спрос составляет 600 ед. Постоянные затраты, связанные с выпуском такого объема продукции, находятся на уровне 12000 руб. в год. Планируемые переменные расходы на единицу продукта составляют 42 руб. Анализ конкурентных компаний, выпускающих аналогичную продукцию, показал, что средний уровень отпускных цен 15 составляет 67 руб. за единицу. Необходимо определить «точку безубыточности» в натуральном и стоимостном выражении.

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №25

**Инструкция:** Внимательно прочитайте задание.

Время выполнения задания – 20 минут

1. Дайте устный ответ на поставленный 1 и 2 вопрос.
2. Внимательно прочитайте 3 вопрос (задачу), выполните ее решение, дайте

пояснения.

1. Этапы осуществления контроллинга логистической системы.
2. Оценка рентабельности функционирования логистической системы и ее элементов: рентабельность производства, рентабельность продукции, себестоимость, авансированный капитал, рентабельностью предприятия.

### 3. Задача

Вас назначили контроллером службы логистики производственного предприятия. Подумайте, какие шаги вам надо предпринять на новой должности. Разработайте схему продвижения товара от поставщика сырья до покупателя. Как вы думаете, можете ли вы увеличить свой отдел с помощью создания нескольких подразделов. Как вы можете это сделать?

### Критерии оценки по экзамену

Оценка	Критерии	Примечания
--------	----------	------------

«Отлично»	Глубокое и полное овладение содержанием учебного материала, в котором студент легко ориентируется понятийным аппаратом, за умение связывать теорию с практикой, решать практические задачи, высказывать и обосновывать свои суждения. Отличная отметка предполагает грамотное, логичное изложение ответа (как в устной форме, так и в письменной форме), качественное внешнее оформление	
«Хорошо»	Полное освоение учебным материалом, в котором студент владеет понятийным аппаратом, ориентируется в изученном материале, осознанно применяет знания для решения практических задач, грамотно излагает ответ, но содержание и форма ответа имеют отдельные неточности	
«Удовлетворительно»	Студент обнаруживает знание и понимание основных положений учебного материала, но излагает его неполно, непоследовательно, допускает неточности в определении понятий в применении знаний для решения практических задач, не умеет доказательно обосновать свои суждения.	
«Неудовлетворительно»	студент имеет разрозненные, бессистемные знания, не умеет выделять главное и второстепенное, допускает ошибки в определении понятий, искажает их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал, не может применять знания для решения практических задач; отказывается отвечать.	

#### **4. Контроль приобретения практического опыта. Оценка по производственной практике.**

##### **4.1. Общие положения.**

Целью оценки по производственной практике является оценка:

- 1) профессиональных и общих компетенций;
- 2) практического опыта и умений.

Оценка по производственной практике выставляется на основании данных аттестационного листа (характеристики профессиональной деятельности обучающегося/студента на практике) с указанием видов работ, выполненных обучающимся во время практики, их объема, качества выполнения в соответствии с технологией и требованиями организации, в которой входила практика.

Таблица 4

Иметь практический опыт	Виды и объем работы на производственной практике, требования к их выполнению	Документ, подтверждающий качество выполнения работ
1	2	3
<b>МДК.04.01 Основы планирования логистических операций</b>		
<p>участия в планировании и организации логистических процессов;</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ознакомиться с исторической справкой об организации, ее организационно-правовой собственности и специализацией деятельности</li> <li>2. Ознакомиться со структурой логистической цепи на предприятии</li> <li>3. Составить схему логистической цепи на предприятии</li> <li>4. Участие в планировании и организации логистических процессов</li> <li>5. Участие в оперативном планировании и организации материальных потоков на предприятии</li> </ol>	<p>Аттестационный лист</p>
<b>МДК.04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем</b>		
<p>расчета основных параметров эффективного функционирования элементов логистической системы; выявления причин и факторов отклонений фактических показателей функционирования логистических систем от плановых; участие в контроле логистических операций, процессов, систем</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Рассчитать показатели эффективности функционирования элемента логистической цепи</li> <li>2. Провести анализ показателей работы элемента логистической цепи</li> <li>3. Принять участие в разработке мероприятий по совершенствованию работы элемента логистической цепи</li> <li>4. Принять участие в контрольных мероприятиях различных логистических процессов</li> </ol>	<p>Аттестационный лист</p>

## Оценочная ведомость по профессиональному модулю

**ПМ. 04 Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций**

ФИО \_\_\_\_\_

обучающийся на \_\_\_\_\_ курсе по профессии специальности СПО

### **38.02.03 Операционная деятельность в логистике**

освоил(а) программу профессионального модуля

### **ПМ. 04 Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций**

в объеме \_\_\_\_\_ час.с « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. по « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Результаты промежуточной аттестации по элементам профессионального модуля

Таблица 5

<b>Элементы модуля, профессиональный модуль</b>	<b>Формы промежуточной аттестации</b>	<b>Оценка</b>
МДК.04.01 Основы планирования логистических операций	- экзамен	
МДК.04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем	- экзамен	
Курсовая работа МДК.04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем	- дифференцированный зачёт	
Производственная практика	- дифференцированный зачёт	
Профессиональный модуль	- экзамен	